



オリコン顧客満足度ランキング3年連続「特別推薦サロン」、  
脱毛部門第1位、エスグラ顧客満足サロン部門、第1エリア第1位に輝く  
クールエステティックの顧客満足経営の秘密を茂藤雅彦代表が初公開する連載コラム。



## サロンで楽しく働くためのチームワーク

# 第11回 クール流 ナシバード 顧客満足講座

クール流



Moto Masahiko  
茂藤雅彦

**プロフィール**  
クールプロジェクト代表。1966年12月9日石川県生まれ。2002年金沢に店舗を出店して以来、毎年店舗を拡大し、現在では北陸・京都エリアに7店舗を展開するクールエステティックグループを築き上げた。オリコン調査・集計による2012年度の「顧客満足度ランキング」のエスコット総合部門で、顧客満足度の高いサロンとして全国唯一3年連続の「特別推薦サロン」。脱毛部門では顧客満足度ランキンング全国第1位、第1回エスグラ顧客満足サロン部門、第1エリア第1位。

### うわさ話を言わさない

「気持ちよく仕事ができるように、全スタッフが意識すること。気持ちにムラをつくらない、見せない。気遣わせない。感情をコントロールです。感情をコントロールできないのは子供です。懐の深い人間になること」

このルールは、文脈通りの意味を持ちます。といつも今の子はその意味を理解で説明しないと解らず、改善できない。そこで私は「うちのルールはただの規則じゃない。君らが将来結婚して妻になり、母親になり、お婆ちゃんになってもたった一度の人生を楽しく生きるためにルールや」と言つて聴かせます。するとみんな納得します。

「うわさ話をしないこと。スタッフの悪口を言わない。他店のスタッフに自分の店のスタッフの悪口を言わないこと」  
女の子の中には人の噂話をしないと生きていけない子がいます。ちょうど隙にひそひそと噂を口にする。でも噂は悪の根源の鎖なんですね。良いことは何も生まれない。以前それを阻止できずにチームワークがすっかりダメにならざりりました。それでその噂話をしないと生きていけない子には辞めてもらいた、という経緯があるんです。その子の実例を挙げて今は徹底して「噂は言わない、聽かない」を教育し、今では噂話がなくなりました。

### 友達感覚のサロンを目指させない

「愚痴を言うなら改善策を提案すること」私は他のエステをまったく参考にせずに自分

の信じる顧客満足の考え方だけを頼りにこれまでやつきましたが、いつもまた未完成であると創意工夫を続けています。新人スタッフからデラックススタッフにまでいつも言っています。「君ら、現場でこうしたらどうかと思うことは提案してくれ。良い提案、グッドアイデアはどんどん採り入れる。いつでも言つてくれ」と彼女らの現場からの提案でサロン全体が会社組織としても成長できるのです。一番悪いのは提案しないで愚痴を言うことです。  
「上下関係を尊重する。自分の立場を理解すること。教えてもらう姿勢、教える姿勢、思いや感謝の気持ちを持つこと。メハリをつけて仕事をすること。友達感覚をなくすこと(店は遊び場ではなく職場です)。職場のスタッフは友人ではなく職場の仲間です。先輩後輩です。

言葉遣いはスタッフ同士でもキレイな言葉遣いで。スタッフ同士ニアックネームで呼び合わない友達感覚の気さくさを売りにするエステは世の中をたくさんあらわすが、うちはそういうエステを目指しているわけじゃない。そういうエステを目指しているわけじゃない。うちは空気感からは顧客満足度の高い空間は生まれません。うちは違う。職場の仲間は単なる友達同士じゃない。うちは店長も新入に対し丁寧語で対応します。店内では全員がキレイな言葉を喋ることが徹底されてしまう。「先輩は時間割り思いやりを持って君達に教えて、指導してくれる。君らも感謝の気持ちを持って『学べよ』こう言っています。



「相手(お客様やスタッフ)の気持ちを考えて行動会話する」  
確かに感覚の鈍い子はいます。でも鈍感な子でも感じる力は鍛えれば必ず身につくんです。この人は今暑いのか寒いのか喉が乾いてるのかと、鍛えれば全部わかるようになる。客商売で感じる力はものすごく大事です。努力で必ず身につけさせています。  
「スタッフ同士、前向きな会話でコミュニケーションをとること」  
前向きな会話というのは、私が外資系のP

生命保険で学んだことです。できるできると思つていいだら、いつの間にかできないこともできます

思つていいだら、いつの間にかできないこともあります。逆に、できることがあります。できないと毎日言われていたら本当にできないようになる。脳というはそれほど簡単に騙されるのです。私は彼女たちにこの話をし、「後ろ向きな話する人と付き合うと感染するぞ」と。だから私はプライベートでも前向きな話する人としか付き合わん。君らも後ろ向きなやつには近寄るな。うちの組織はそんな組織」と私はここまで言います。



塗って、巻いて、愛され BODY!!  
ADEIET × et = ボディバンデージ新発売!!

今月の  
MADE IN JAPAN  
一押しバンデージ

新矯正ボディバンデージ専用美容液セット「アディエット」beauty world東京5/13~にて新発売!!



Skinny Correction BODY用

スキンニーコレクション  
ADEIET  
アディエット



医化学的纖維特許バンデージ

- マイナスイオン発生トルマリン、遠赤外線放長炭を折り込み纖維化した素材
- 加圧効果で、エッセンスの浸透が促進
- 身体のゆがみを改善、
- ボディ専用美容液、バスト専用美容液による相乗効果

脂肪溶解  
脂肪燃焼  
姿勢改善  
骨盤矯正  
たるみ引継め



BUST用 Glamorous Correction  
et BUST Breast Essence

商品名: アディエット・グラマラスコレクション  
セット内容: バンドージ(10cm×180cm)×1本  
ボディスリミング・エッセンシャル・ホールジングエッセル  
【エット】1本 (200g)  
価格: ¥36,750税込(本体¥35,000)

お問い合わせ【発売元】株式会社ジェイビー・マシナリー ☎ 0120-00-7980 <http://www.jb-m.jp> [JBマシナリー] 検索 ◀ サロンで培った施術ノウハウでサポート。